

M. O



ZESZYTY
NAUKOWE
POLITECHNIKI
POZNAŃSKIEJ

ORGANIZACJA I ZARZĄDZANIE

NR 14

1988

SPIS TREŚCI - CONTENTS - СОДЕРЖАНИЕ

Str.

<p>Jarosław Borzęcki, Seweryn Chajtman - Metodyczne podstawy analizy i projektowania struktury aparatu zarządzania przedsiębiorstwa na tle wieloprzekrojowej dekompozycji systemu gospodarczo-produkcyjnego</p> <p>Methodical basis of the analysis and design of the management structure considering the multisectional decomposition of the economic production system</p> <p>Методические основы анализа и проектирования структур аппарата управления на фоне многообзорной декомпозиции хозяйственно-производственной системы</p>	9
<p>Tadeusz Czarny, Marian Molasy - Wpływ komputeryzacji na proces kształtowania struktury organizacyjnej systemu produkcyjnego</p> <p>Influence of computerization of the process of the organizational structure formation of the production system</p> <p>Влияние компьютеризации на процесс формирования организационной структуры производственной системы</p>	31
<p>Małgorzata Czerska - Czynniki deformujące struktury organizacyjne systemów zarządzania w polskich jednostkach gospodarczych</p> <p>Factors deforming the organizational structures of management systems in polish economic units</p> <p>Факторы деформирующие организационные структуры систем управления в польских хозяйственных единицах</p>	39
<p>Jan Dziadoń - Analiza czynników determinujących strukturę organizacyjną przedsiębiorstwa</p> <p>Analysis of factors determining the organizational structure of an establishment</p> <p>Анализ факторов детерминирующих организационную структуру предприятия</p>	53
<p>Marek Fertsch - Techniczno-organizacyjne przesłanki optymalizacji koncentracji produkcji w budowie maszyn</p> <p>Technical-organizational premises of optimization of production concentration in mechanical engineering</p>	61

- Технико-организационные предпосылки оптимизации концентрации производства в машиностроении
- Ber Haus - Ewolucja struktur organizacyjnych przemysłu elektromaszynowego i tendencje w ich kształtowaniu 69
 Evolution of organizational structures of electro-metal industry and tendencies in their formation
 Эволюция организационных структур электромашинной промышленности и тенденции в их формировании
- Joanna Józefowska - Metody badań operacyjnych w projektowaniu elastycznych systemów produkcyjnych (wprowadzenie) 77
 Methods of operations research in the design of flexible manufacturing systems (introduction)
 Методы операционных исследований в проектировании гибких производственных систем (введение в тему)
- Wacław Kawczyński - Uwagi do projektowania struktury organizacyjnej służby produkcji w zakładach budowy maszyn 87
 Comments on the design of the structure of the production organizing service in establishments of mechanical engineering
 Замечания к проектированию организационной структуры производственной службы в предприятиях машиностроения
- Jan Krzywdziński - Doskonalenie struktury organizacyjnej i zatrudnienia poprzez badanie funkcji na stanowiskach nierobotniczych 99
 Improvement of organizational and employment structure by investigating functions on non-work-stands
 Совершенствование организационной структуры и занятости исследованием функций на нерабочих местах
- Marek Lisiński - Proces projektowania usprawniającego struktury organizacyjnej 109
 The process of design rationalizing the organizational structure
 Процесс усовершенствующего проектирования организационной структуры
- Jerzy Mazurczak - Zastosowanie minikomputerów w projektowaniu struktur produkcyjnych 119
 Application of minicomputers in the design of production structures
 Использование миникомпьютеров в проектировании производственных структур

- Edmund Pawłowski - Modelowanie konstrukcji procesów zarządzania metodą drzewa funkcji 127
 Modelling of construction of management processes by the method of the function tree
 Моделирование конструкции процессов управления методом дерева функции
- Bogusław Pełka - Projektowanie racjonalnych struktur zarządzania przedsiębiorstw przemysłu elektromaszynowego 137
 Design of rational structures of management of electro-metal industry establishments
 Проектирование рациональных структур управления предприятий электромашинной промышленности
- Bronisław Pilawski - Projektowanie struktur organizacyjnych a wynalazczość pracownicza (komunikat) 147
 Design of organizational structures and workers' inventiveness
 Проектирование организационных структур и рабочая изобретательность
- Teresa Protas - Organizacje pracy zespolonej jako formy przedsiębiorstwa w jugosłowiańskim systemie społeczno-ekonomicznym 149
 Organizations of teamed work as forms of an establishment in a jugoslav social-economic system
 Организации коллективной работы как формы предприятия в югословской общественно-экономической системе
- Adam Stabryła - Bazowy plan badań w projektowaniu struktury organizacyjnej 161
 Base plan of investigations in designing the organizational structure
 Базовый план исследований в проектировании организационной структуры
- Michał Trocki - Podejście sytuacyjne w projektowaniu systemów zarządzania 173
 Situational approach in designing management systems
 Ситуационный подход в проектировании систем управления
- Stefan Trzcieliński - Metoda oceny intensywności sprzężeń międzyfunkcyjnych dla grupowania funkcji w jednostkach organizacyjnych zarządzania 183

- A method to estimate the intensity of interfunctional conjunctions for function grouping in units of management organization
 Method оценки интенсивности межфункциональных связей группирования функций в организационных единицах управления
- Zygmunt Zbichorski - Atestacja i unowocześnienie struktur organizacji i zarządzania w przedsiębiorstwach 195
 Attestation and modernization of organization and management structures in establishments
 Аттестация и совершенствование структур организации и управления в предприятиях
- Tadeusz Zbroja - Rozpiętość kierowania w badaniu i projektowaniu struktur organizacyjnych 209
 Span of management in the investigation and design of organizational structures
 Диапазон управления в исследовании и проектировании организационных структур
- Jerzy Boszko - Uogólniony model tworzenia efektywnych struktur podmiotowych w przedsiębiorstwach budowy maszyn 223
 A generalized model of creating effective subjective structures in establishments of mechanical engineering
 Обобщенная модель образования эффективных предметных структур в предприятиях машиностроения
- Jerzy Boszko - Cykl sterowania organizacyjnego. Model ogólny . . . 237
 Organization control cycle. General model
 Цикль организационного управления. Общий модель
- Lothar Friedrich - Zur effektiven Fertigungsplanung und Lagerhaltung in Maschinenbaubetrieben mit Klein- und Mittelserienfertigung 245
 Nowe podejście do efektywnego sterowania produkcją w zakładach budowy maszyn o małej i średnioseryjnej produkcji
 A new approach to the efficient control of production in mechanical engineering plants of small and meanseries production
 Новый подход к эффективному управлению производством в предприятиях машиностроения с мало и среднесерийным производством

Hans Schmigalla - Systemgleichungen - ein Beitrag zur Theorie
diskreter Produktionssysteme 267
Równania systemowe - wkład do teorii dyskretnych systemów pro-
dukcyjnych
Systemic equations - contribution to the theory of discrete
systems of production
Системные уравнения - вклад в теорию дискретных производствен-
ных систем

WYDZIAŁ MATEMATYKI POLITECHNIKI POZNAŃSKIEJ
KATEDRA MATEMATYKI
PROBLEMY PODSTAWY ANALIZY I PROJEKTOWANIA
INDUSTRIJNY APARATY ZARZĄDZANIA PRZEDSIĘBIORSTWA
WŁAŚCIWIE WIELOPRZEKROJOWEJ DEKOMPOZYCJI SYSTEMU
GOSPODARSTWA PRODUKCYJNEGO

W niniejszym referacie ma za cel przedstawienie aktualnego, w stosunku do
dotychczasowych, podejścia do zagadnień strukturalnej architektury aparatu
zarządzania. Podjęcie to" zawiera się w: 1) nowej interpretacji depen-
dencji systemu gospodarczo-produkcyjnego, jakim jest m.in. przedsię-
wzięcie w tzw. wieloprzebiegowym układzie, 2) koncepcji krótko- i średnio-
terminowej dobowego procesu produkcyjnego w przedsiębiorstwie (tzw.
procesy regeneracyjne), 3) systematycznym procesie regeneracyjno-
informatycznym określonych, ściślejszych kryteriów, w tym - według kryterium
słabego traktowania dobowego procesu informacyjno-sterującego, jako
funkcji sterujących (przy jednoczesnej redukcji i rozpatrywania "tra-
jektoryj" funkcji zarządzania), 4) koncepcji modelowania ewoluujących po-
dobnych procesów, koncepcje te były opracowane i adaptowane jako
procedury zarządzania organizacją w przedsiębiorstwach produkcyjnych
i usługowych.

1. INTERPRETACJE „STRUKTURY ORGANIZACYJNEJ”.
WŁAŚCIWIE WIELOPRZEKROJOWEJ DEKOMPOZYCJI SYSTEMU
GOSPODARSTWA PRODUKCYJNEGO

Literatura dotycząca problematyki zarządzania jest bardzo obszerna
i obejmuje ogromną liczbę prasy zarówno zagranicznej, jak i
wewnętrznej. Wskazując na liczną pretendującą do szerokiej charakterystyki ob-
szaru zagadnień zarządzania. Istotnie mniej liczne są publikacje naukowe
dotyczące organizacji procesów i produkcyjnej działalności w
przedsiębiorstwie. Wskazując również: można odnotować na opracowania, w któ-
rych opisywano zarządzanie „struktur organizacyjnych” w różnych
rodzajach przedsiębiorstw. Dominują publikacje, w których klasyfikacja, tzw.
metody zarządzania, metody i procedury projektowania, techniki i style
zarządzania. Bardzo istotne; metodyczne zagadnienia, związane z doty-
kającymi struktur organizacyjnych uszczelniających wybór racjonalnych rozwiązań
organizacyjnych, są niezmiernie szeroko reprezentowane.